



# Coaliciones Territoriales Transformadoras

**Ma. Ignacia Fernández**

Investigadora Principal

Rimisp – Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural

PROGRAMA: PROMOTORES DEL DESARROLLO ECONOMICO LOCAL TERRITORIAL  
CURSO DE ALTO NIVEL PARA FUNCIONARIOS/AS DE ASOCIACIONES MUNICIPALES

Primera Sesión

**Julio 2015**

# EL CONTEXTO

- ❑ Cómo se genera procesos virtuosos de desarrollo inclusivo en el mundo rural latinoamericano
- ❑ El desarrollo territorial inclusivo es el resultado de las relaciones circulares entre instituciones, actores y activos (Rimisp, 2008).
- ❑ Pugnas competitivas, que obligan a los actores a implementar estrategias de interacción para lograr sus propósitos.
- ❑ Una de estas estrategias son las **coaliciones territoriales**

# COALICIONES TERRITORIALES

- ❑ Conjunto de actores diferentes que realizan **acciones convergentes** en torno a una dinámica territorial de desarrollo (Tanaka, 2012)
  
- ❑ ¿ Qué coaliciones, con qué características y bajo qué condiciones, logran **cambios institucionales** que favorecen procesos inclusivos en contextos de crecimiento económico ?



# COALICIONES TERRITORIALES

- Diversidad de actores
- Objetivos convergentes entre sus integrantes
- Enfoque de mediano y largo plazo
- Disponibilidad de recursos y capitales diversificados
- Marco de acción definido, que busca provocar cambios en las dinámicas del territorios



# ¿TRANSFORMADORAS?

- Coaliciones que promueven crecimiento económico
  - Chiloé (Chile) y Ostúa-Guija (Guatemala)
  
- Coaliciones que promueven la equidad
  - Cerrón Grande (El Salvador) y Valle de Jiquirica (Brasil)
  
- Coaliciones que logran compatibilizar ambos objetivos
  - Tungurahua (Ecuador) y Quispicanchi (Perú)



# COALICIONES PRO - CRECIMIENTO



**OBJETIVO:** Promover el crecimiento económico

- Gran capacidad para movilizar recursos (especialmente económicos y políticos)
- Presencia de **un actor dominante**
- Capacidad para negociar con el poder político
- Discurso de crecimiento económico como argumento legitimador



# COALICIONES PRO - EQUIDAD

**OBJETIVO:** Fortalecer la capacidad de la población local para participar en los procesos de toma de decisiones y asignación de recursos

- Coaliciones **amplias** (actores públicos, privados y de la sociedad civil)
- Procesos deliberativos más complejos
- Discurso legitimador fuerte apela a valores sociales y genera suspicacias
- Resultados generalmente limitados



# COALICIONES PRO – CRECIMIENTO Y EQUIDAD



**OBJETIVO:** Conjugar los objetivos de crecimiento económico con **inclusión social**

- ❑ Coaliciones de largo plazo (varias décadas)
- ❑ Gran número de actores y muchas veces un conjunto difuso



# ¿TRANSFORMADORAS?

- Coaliciones frágiles, poco exitosas en todos sus objetivos
- Responden a cambios en los **incentivos percibidos** por los actores, construyen un discurso legitimador para su posicionamiento
- Niveles de éxito variables – cambios graduales
- Cambio **endógeno** y cambio **exógeno**
- Capacidad de agencia de los actores que la integran (los tradicionalmente excluidos)
- Legitimidad** de las coaliciones